

ul. Szczęśliwicka 62  
00-973 Warszawa  
Tel.: +48 22 47 49 225  
Fax: +48 22 47 49 041  
www.pkpsa.pl  
e-mail: sekretariat.kdk@pkp.pl

Warszawa, 28.02.2014 r.

## REFERENCJE

Firma Maroney sp. z o.o. sp. k. w okresie wrzesień 2013 – styczeń 2014 realizowała na rzecz spółki Polskie Koleje Państwowe Spółka Akcyjna usługę szkoleniową polegającą na przeprowadzeniu cyklu dwudniowych szkoleń dla kilkudziesięciu menedżerów PKP S.A. w ramach projektu szkoleniowego *Akademia Menedżerów* z sześciu niżej wymienionych tematów:

- ✓ **Zarządzanie pracą podwładnych i skuteczne delegowanie (10 dni)**
- ✓ **Zarządzanie zmianą i zarządzanie w zmianie (8 dni)**
- ✓ **Techniki negocjacyjne i wywieranie wpływu (6 dni)**
- ✓ **Zarządzanie zespołem i motywowanie (10 dni)**
- ✓ **Zarządzanie przez cele (12 dni)**
- ✓ **Studium lidera: coachingowy styl zarządzania (6 dni)**

Przygotowanie i wykonanie usługi było nadzorowane i koordynowane przez Panią Iwonę Golonko (Partnera Zarządzającego w Firmie Maroney sp. z o.o. sp. k.) i obejmowało poniższe zadania:

- ✓ dopasowanie tematyki szkoleń do potrzeb uczestników projektu
- ✓ opracowanie programów szkoleniowych oraz zadań przygotowujących (pre-work) do sześciu ww. tematów
- ✓ wsparcie w komunikacji wewnętrznej projektu i w zarządzaniu projektem szkoleniowym zgodnie z potrzebami PKP S.A., w tym m.in. w przygotowaniu zaproszeń do uczestników projektu, przygotowaniu spójnej wizualizacji wszystkich materiałów dot. Akademii
- ✓ prowadzenie zapisów uczestników na szkolenia
- ✓ realizacja szkoleń
- ✓ opracowanie i dostarczenie uczestnikom materiałów szkoleniowych (segregator, długopis, materiały do każdego szkolenia) oraz certyfikatów ukończenia udziału w Akademii
- ✓ agregowanie zadań wdrożeniowych (post-work) przesyłanych przez uczestników projektu
- ✓ przygotowanie raportu końcowego zawierającego podsumowanie realizacji wszystkich szkoleń wraz z podsumowaniem ewaluacji projektu oraz rekomendacjami dalszych działań rozwojowych dla grup objętych szkoleniami.

Firma Maroney sp. z o.o. sp. k. wykazała się odpowiednią wiedzą, zaangażowaniem oraz niezbędnym doświadczeniem do należytego wykonania powierzonego jej zadania. Szkolenia zostały przeprowadzone profesjonalnie, a zaproponowane narzędzia angażowały uczestników szkoleń. W trakcie realizacji projektu firma Maroney dała się poznać jako rzetelny i profesjonalny partner, który w razie potrzeby reaguje szybko i elastycznie na potrzeby klienta. Biorąc powyższe pod uwagę z rekomendujemy firmę Maroney sp. z o.o. sp. k. do współpracy.

*Z poważaniem*

Dyrektor ds. Rozwoju Pracowników  
- Zastępca Dyrektora Departamentu  
Zarządzania Kapitałem Ludzkim

*Witold Moszyński*

18.04.2013 r.

## Referencje

Firma Maroney sp. z o.o. sp. k. w okresie styczeń – luty 2013 r. realizowała na rzecz firmy Polskie Koleje Państwowe Spółka Akcyjna usługę doradczą polegającą na przeprowadzeniu audytu kompetencji grupy 80 menedżerów PKP S.A. metodą Development Center.

Przygotowanie i wykonanie usługi było nadzorowane i koordynowane przez Partnera Zarządzającego w Firmie Maroney sp. z o.o. sp. k. - Panią Iwonę Golonko i obejmowało poniższe zadania:

- ✓ przygotowanie komunikacji projektu do uczestników
- ✓ opracowanie profilu kompetencyjnego dla stanowisk menedżerskich
- ✓ opracowanie arkuszy samooceny dla uczestników projektu
- ✓ przygotowanie narzędzi i sesji Development Center z uwzględnieniem opracowanych kompetencji
- ✓ przeprowadzenie audytu kompetencji z wykorzystaniem metody Development Center (8 grup dziesięcioosobowych)
- ✓ przygotowanie spersonalizowanych raportów indywidualnych dla każdego uczestnika
- ✓ przygotowanie opisowego raportu zbiorczego
- ✓ przygotowanie bazy danych z tzw. surowymi (nieopracowanymi) wynikami badania
- ✓ przygotowanie i przeprowadzenie indywidualnych sesji udzielania informacji zwrotnych wszystkim uczestnikom badania z wykorzystaniem arkusza samooceny
- ✓ przygotowanie opisowego raportu z sesji udzielania informacji zwrotnych
- ✓ przygotowanie raportu końcowego zawierającego podsumowanie całego projektu wraz z rekomendacjami dalszych działań szkoleniowo-rozwojowych mających na celu podnoszenie efektywności pracy i budowania zaangażowania pracowników.

Firma Maroney sp. z o.o. sp. k. wykazała się odpowiednią wiedzą, zaangażowaniem oraz niezbędnym doświadczeniem do należytego wykonania powierzonego jej zadania. Sesje Development Center zostały przeprowadzone w pełni profesjonalnie, ze szczególną starannością zarówno pod względem organizacyjnym, jak i merytorycznym, a zaproponowane narzędzia były trafne i angażujące uczestników projektu. W trakcie realizacji projektu firma Maroney dała się poznać od najlepszej strony i potwierdziła, że jest rzetelnym i profesjonalnym partnerem, który w razie potrzeby reaguje szybko i elastycznie na potrzeby klienta. Biorąc powyższe pod uwagę z przyjemnością udzielam rekomendacji firmie Maroney sp. z o.o. sp. k.

**Witold Moszyński**

Dyrektor ds. Rozwoju Pracowników,  
Zastępca Dyrektora Departamentu  
Zarządzania Kapitałem Ludzkim  
Polskie Koleje Państwowe Spółka Akcyjna

Warszawa, 25.09.2013 r.

## Referencje

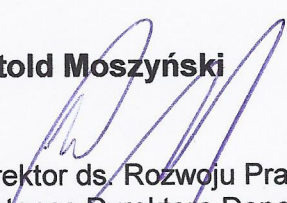
Z przyjemnością udzielam rekomendacji firmie Maroney Sp. z o.o. Sp. K. w zakresie realizacji szkolenia dla kadry zarządzającej PKP S.A. pt. „Warsztat efektywnej współpracy w zespole oraz udzielania informacji zwrotnej” przeprowadzonego przez Panią Iwonę Golonko i Pana Romana Ormańca. Zakres tematyczny szkolenia dotyczył poniższych zagadnień:

- ✓ komunikacja
- ✓ udzielanie informacji zwrotnej
- ✓ przyjmowanie odpowiedzialności
- ✓ współpraca (doświadczenie pracy zespołu, współpraca w rozproszonym zespole)
- ✓ podnoszenie efektywności pracy zespołowej
- ✓ motywowanie
- ✓ przełamywanie osobistych barier i ograniczeń
- ✓ doskonalenie umiejętności interpersonalnych

W trakcie przeprowadzonego warsztatu prowadzący trenerzy wykazali się dużą wiedzą i doświadczeniem, a także kreatywnością i efektywnością w realizacji założonych celów. Usługa obejmowała działania szkoleniowe oraz obsługę logistyczną.

Maroney Sp. z o.o. Sp. K. jest rzetelnym i godnym polecenia partnerem, który powierzone zadania realizuje należycie i zgodnie z potrzebami i oczekiwaniami Klienta. Usługa została wykonana ze szczególną starannością, zarówno pod względem organizacyjnym, jak i merytorycznym.

**Witold Moszyński**

  
Dyrektor ds. Rozwoju Pracowników,  
Zastępca Dyrektora Departamentu  
Zarządzania Kapitałem Ludzkim  
Polskie Koleje Państwowe Spółka Akcyjna